

sector

# EJECUTIVO

REVISTA DE ECONOMÍA Y EMPRESAS



**Portobello:**  
Líderes  
en la gestión  
de Private Equity



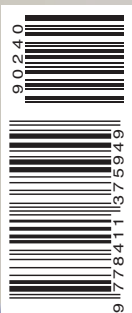
**Fundación UAX:**  
Relevantes  
proyectos  
de investigación



**October:**  
Financiación  
eficaz para  
la empresa



**María Teresa Gómez Condado,**  
**Directora general de AMETIC**  
**Referente de la industria**  
**tecnológica digital**





# La voz de la industria de la tecnología digital

Juan Comas

*AMETIC es la patronal representativa de la industria tecnológica digital en España. Sus asociados son empresas de todos los tamaños e incluyen grandes compañías globales de TI, Telecomunicaciones, Electrónica, Servicios y Contenidos Digitales, empresas líderes en transformación digital, así como asociaciones del sector. Consideran prioritario defender, impulsar y aprovechar las oportunidades de reindustrialización que la digitalización y la industria conectada ofrecen. Reclaman a las Administraciones Públicas la puesta en marcha de proyectos tractoros y planes de apoyo al desarrollo de las tecnologías habilitadoras. Creen que es esencial que la Agenda Digital tenga reflejo en los Presupuestos Generales del Estado. Además, van a seguir trabajando en el desarrollo de talento digital y en el fomento de la innovación como factor clave de la competitividad y el crecimiento empresarial.*

## ¿En qué momento se encuentra AMETIC?

Cerramos un año con grandes progresos en todos los campos. Tenemos 40 años de historia, pero en 2018 la evolución ha sido muy positiva, incorporando 57 nuevos asociados. AMETIC representa a más de 3.000 empresas de todos los tamaños e indirectamente a más de 18.000. Nos hemos abierto a nuevos sectores a los que la tecnología está transformando y hemos consolidado nuevos foros de discusión y debate que son referentes en el sector. Así que estamos muy satisfechos.

## ¿Cuál es el balance de su año y medio al frente de esta patronal?

Me incorporé a AMETIC en mayo de 2017, cuando la asociación sufría, como todo el mundo sabe, una importante crisis. Mi principal reto ha sido modernizar la estructura y el funcionamiento de la organización, para dar un mejor servicio a los asociados. Estamos centrando nuestro trabajo en 19 comisiones que abordan los temas más relevantes del momento en dos campos: los ecosistemas claves del mundo digi-

tal como ciudades y territorios inteligentes, industria 4.0, movilidad sostenible y vehículo conectado, salud digital, talento digital; y las tecnologías habilitadoras: *blockchain*, ciberseguridad, Cloud Computing, inteligencia artificial, *big data*... etc. El equipo que dirijo es muy profesional y está motivado en esta nueva etapa. Después de un intenso trabajo, mi balance es altamente satisfactorio.

## ¿Qué novedades introducen los nuevos Estatutos?

La aprobación de unos nuevos Estatutos fue uno de los objetivos más importantes que nos fijamos para 2018. Después de un debate basado en el consenso, en la Asamblea General de julio del pasado año, se aprobaron por unanimidad de todos los socios.

Los nuevos Estatutos buscan modernizar el funcionamiento de la asociación mediante la simplificación de la estructura del Gobierno Corporativo y la mejora de la representación de los asociados en la Junta Directiva; igualmente pretenden aumentar la transparencia en la toma de decisiones, enriquecer la

forma de trabajar al eliminar cargas administrativas y simplificar la toma de decisiones. Una novedad a destacar es que la Junta Directiva es la que nombra a los cargos directivos.

Tras la celebración de las elecciones, la reelección de Pedro Mier al frente de la patronal supone una ratificación de la gestión realizada en los dos últimos años.

### ¿Cuál es su opinión sobre la situación del sector tecnológico en España?

La facturación del sector TI creció en España un 6,4 % en 2017 y roza los 25.000 millones, según datos recogidos por AMETIC. El sector de las TI evoluciona positivamente; 2018 será el quinto año consecutivo de crecimiento de la industria. El segmento de Servicios TI fue el que más progresó (7,2%), seguido del segmento Software (5,4%) y Hardware (4,5%). El empleo directo TI se eleva hasta los 216.800 trabajadores, un 6% más. El desarrollo de la economía, la aceleración de la incorporación de las tecnologías al ámbito profesional y per-

sonal, y la aún incipiente transformación digital del tejido empresarial español son los pilares básicos de este crecimiento.

### Profundicemos en la revolución digital de la que todo el mundo habla. ¿En qué consiste?

Consiste en la digitalización de todos los procesos económicos. Combina técnicas avanzadas de producción y operaciones con tecnologías inteligentes que interactúan con las personas en las diferentes organizaciones. La integración digital de la información desde diferentes fuentes y localizaciones permite llevar a cabo negocios en un ciclo continuo, con un flujo constante de información y relaciones entre los mundos físicos y digitales. Acostumbrados a los datos y las comunicaciones lineales, el cambio que supone esta nueva revolución industrial -proporcionando acceso en tiempo real a los datos y la inteligencia de negocio- está transformando la forma en que se llevan a cabo todos los negocios. Los cambios, por tanto, no afectan sólo al sector tecnológico, sino a empresas de todos los sec-

tores, a todos los procesos, a toda la organización de la empresa. Es una revolución muy vertiginosa donde el elemento crítico son las personas que tienen que convivir con las máquinas y con avanzadas tecnologías. Esto exige reinventar las organizaciones y la cultura existente en ellas.

### Las ventajas parecen claras, pero ¿qué amenaza representa la tecnología en el mundo actual?

Hace tiempo que lo digital dejó de ser una opción. La tecnología, la disrupción y los nuevos entornos digitales se han convertido en una obligación, en una "condición *sine qua non*" para todos aquellos que quieran seguir vivos en un contexto que va a cambiar continuamente.

O nos subimos al carro de la era digital o lo perdemos. Y si lo perdemos, hipotecamos nuestro futuro, como país y como sociedad. El mundo está inmerso en la cuarta revolución industrial y como en toda revolución, el que deje pasar la oportunidad desaparecerá.

### ¿Cómo influye sobre el empleo? Se oyen opiniones muy diferentes sobre





### **las ventajas o amenazas que representa.**

El reto de la transformación digital de los negocios se convierte en el reto de la transformación digital del talento, porque sólo con profesionales competentes digitalmente podremos hablar de organizaciones competentes.

Esto implica capacidad para desenvolverse profesional y personalmente en la economía digital, saber buscar, obtener, evaluar y compartir información en entornos digitales, trabajar en red, colaborar en entornos digitales, así como desarrollar un aprendizaje continuo. Y, por encima de todo, tener una fuerte orientación a los nuevos clientes en los contextos digitales. Además, en el nuevo modelo la fuerza laboral se extiende más allá de la plantilla y está integrada por cualquier usuario conectado a internet, a la nube o las redes sociales.

Todos estos cambios suponen cambios muy profundos en la estructura del mercado de trabajo, ya que mientras las tareas más automatizables van a ser sustituidas progresivamente por las máquinas, aparecerán nuevos puestos que será difícil cubrir. En ge-

neral las empresas invierten mucho en tecnología, pero se quedan atrás en encontrar personas adecuadas, adaptables al cambio y con capacidad de respuesta. Esto ya está ocurriendo en el momento actual en que hay muchas posiciones para las que no se encuentran candidatos.

Tener éxito en el mundo digital de hoy es un reto que no puede superarse teniendo más y más tecnología o sustituyendo al ser humano por tecnología. Las empresas tendrán que centrarse en capacitar a las personas (consumidores, empleados y socios del ecosistema) para conseguir más con la tecnología, crear una nueva cultura corporativa de manera que creen soluciones de forma continua para adaptarse y aprender constantemente.

### **Este año han organizado muchos eventos. ¿Qué objetivos han perseguido?**

Fundamentalmente, aportar visiones novedosas sobre temas que están en el centro de la revolución digital que estamos viviendo, abriendo foros de debate en los que han participado los principales actores del momento, así como responsables políticos del máximo nivel.

Los temas abordados han sido talento digital, inteligencia artificial, el futuro del vehículo autónomo y conectado, destinos turísticos inteligentes y, por supuesto, el Encuentro de la Economía Digital y las Telecomunicaciones, que en la nueva etapa sigue siendo el punto de reunión anual de todo el sector en Santander.

### **¿Qué opinión tiene AMETIC sobre los permanentes recortes en I+D+i?**

Creemos firmemente que la inversión en I+D+i no es un gasto, es futuro. Pero esto en la práctica los Gobiernos no lo tienen en cuenta.

Los recortes en investigación o innovación no pueden hacerse con los mismos criterios que se aplican a otras áreas, porque cuando la crisis económica pasa se han perdido posiciones difíciles de recuperar en una sociedad donde el conocimiento es la base de la competitividad. He sido subsecretaria en los dos ministerios que gestionaban los planes de I+D+i en España y he podido comprobar esto de primera mano; creo que ha sido un error reducir tanto el gasto en I+D+i porque esto hipoteca nuestro futuro.

### ¿Cree que los gobiernos en España están comprometidos con potenciar la economía digital?

Pues francamente no tanto como deberían. Los planes de desarrollo digital del país, impulsados al máximo nivel, han sido un capítulo olvidado en la más reciente agenda política, a diferencia de lo que pasa en otros países. Sólo con una alianza estratégica público-privada seremos capaces de desarrollar proyectos y construir plataformas que nos sitúen en el mercado mundial.

Lo cierto es que, si la agenda digital no tiene un reflejo en los Presupuestos, no tendremos futuro. Desde AMETIC hemos trasladado esta opinión a los sucesivos gobiernos. El apoyo de la Administración a la transformación digital no se refiere únicamente al Gobierno, sino a las Comunidades Autónomas. Las actuaciones del sector público son determinantes no sólo para el funcionamiento del sector, sino de la economía en general.

### ¿Qué tecnologías están siendo determinantes ahora? ¿Y en el futuro cuáles cree que serán?

Un repaso por estas tecnologías habilitadoras debe empezar por el *Cloud Computing*, que constituye hoy la base sobre la que se asientan los procesos de transformación digital. Por otra parte, la ciberseguridad es un aspecto fundamental de los sistemas y aplicaciones digitales, ya que las ciberamenazas tratan de atacar a los datos sensibles de los sistemas. De la misma manera, el *blockchain* irrumpe con fuerza y son pocas las empresas que no se están adentrando en su enorme abanico de aplicaciones, aunque aún se está en plena fase de desarrollo de propuestas, aplicaciones y estándares de esta tecnología. *IoT*, *Big data* y *machine learning* se están utilizando

de forma ubicua y masiva. Pero, sin duda, es la *Inteligencia Artificial* la tecnología habilitadora de presente y de mayor proyección.

### ¿Cómo ven el futuro en España con todos estos cambios?

Creo que los próximos años serán decisivos para la transformación digital en nuestras empresas, así como de la sociedad. Y si los robots y sistemas que se utilicen en el mundo tienen patentes y/o componentes diseñados en España, mucho mejor.

### ¿Qué objetivos se marca AMETIC para el año que acaba de comenzar?

El nuevo equipo recién elegido ya ha marcado las prioridades para su mandato. Destaco algunos de los objetivos más importantes: seguir creciendo en número de asociados, reforzar nuestro papel público de defensa y voz de los intereses de la industria de la tecnología digital, aprovechar las oportunidades de reindustrialización que esta tecnología permite, fomentar la innovación...

En definitiva, ser actores en el proceso apasionante que estamos viviendo en nuestro sector y en la economía en general ■

